



## **Dlhodobý zámer Vysokej školy manažmentu na obdobie rokov 2022 – 2027**

### **Čl. 1 Úvod**

Vysoká škola manažmentu (ďalej tiež „VŠM“) pri stanovovaní svojich strategických cieľov v rámci dlhodobého zámeru vychádza z filozofie otvorených dverí k vzdelávaniu, posilňovania väzieb medzi vysokou školou a zamestnávateľmi, vysokou školou a spoločnosťou ako takou. Poskytovanie kvalitného vzdelávania a výchovu absolventov pripravených pre prax považuje VŠM za svoju prioritu (profiluje sa skôr ako „teaching university“), preto svoje procesy zosúladzuje so štandardami pre vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania a štandardami pre študijný program v súlade s ESG. V rámci svojich cieľov a dostupných zdrojov (VŠM ako súkromná škola nedostáva finančné prostriedky na projekty od štátu) sa venuje aj vedecko- výskumnej činnosti. Otvorením pracovných trhov v EÚ došlo k posilňovaniu internacionalizácie na úrovni zamestnávateľov, čo si vyžaduje v tomto náročnom konkurenčnom prostredí dôslednú prípravu absolventov pre prácu v medzinárodných tímoch s kvalitnou výbavou na úrovni odborných, jazykových a spoločenských zručností. V súlade s ambíciami Európskej únie zapájať v kontexte bolonského procesu vysokej školy do spoločného európskeho priestoru je naďalej našim cieľom rozvoj medzinárodnej spolupráce VŠM na úrovni študentských a učiteľských mobilit a spoločných programov s partnerskými univerzitami v Európe a USA.

### **Čl. 2 Vzdelávacia oblasť**

**Dlhodobý zámer vo vzdelávacej oblasti plánuje VŠM rozvíjať na úrovni:**

- poskytovania kvalitného vzdelania zameraného predovšetkým na oblasť ekonómie a manažmentu s cieľom, aby absolventi našli široké uplatnenie v rôznych odpovedajúcich oblastiach hospodárskej a spoločenskej praxe,
- sledovania a dodržiavania súladu vnútorného systému zabezpečovania kvality vzdelávania a všetkých súvisiacich procesov s vzdelávaním so štandardmi Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo. Pre tento účel bola zriadená aj nezávislá Rada kvality, ktorej poslanie a fungovanie je uvedené vo vnútornom predpise „Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania na VŠM“,
- propagácie študijných programov na stredných školách a médiách (v rámci projektu Minierasmus, spolupráce s Národným kariérnym centrom a pod.),

- vždy aktuálnej ponuky študijných programov zameraných na manažment na bakalárskom a magisterskom stupni štúdia v slovenskom aj anglickom jazyku, kvôli čomu bola na VŠM zriadená aj Rada študijného programu (viď vnútorný predpis „Rada študijného programu“ na VŠM), vnútorné predpisy „Pravidlá pre návrh a schvaľovanie nového študijného programu, úpravu a zrušenie študijného programu na Vysokej škole manažmentu.“ a „Pravidlá priebežného monitorovania, periodického hodnotenia a periodického schvaľovania študijných programov na VŠM“.
- skvalitňovania výučby zvyšovaním vedecko-pedagogickej kvalifikácie učiteľského zboru a využívaním najmodernejších informačných a komunikačných technológií vrátane rozvoja e-learningových programov v slovenskom a anglickom jazyku, ako aj dôslednými opatreniami proti plagiátorstvu (výsledky sa hodnotia aj podľa tzv. Ukazovateľov kvality),
- skvalitňovania podmienok štúdia, rozvíjania študentských služieb a sociálnej podpory študentov s cieľom rozširovania ponuky štipendií (motivačných, sociálnych, mimoriadnych), študentských pôžičiek v spolupráci so Študentským pôžičkovým fondom,
- rozširovania ponuky poradenských a tútorských služieb v rámci kariérneho centra a aktívnej spolupráce s praxou pri zabezpečovaní študentských stáží a pracovných ponúk študentom končiacich ročníkov,
- rozvíjania spolupráce so subjektami hospodárskej praxe na úrovni usporadúvania hosťujúcich prednášok významných odborníkov z hospodárskeho a verejného života, aktívnou participáciou zástupcov hospodárskeho sektora pri zadávaní a vedení tém záverečných bakalárskych a diplomových prác,
- ďalšieho zdokonaľovania technologickej infraštruktúry školy vrátane vytvárania technologickej bázy na doručovanie obsahu prostredníctvom, obrazu a zvuku využitím internetu, na uskutočňovanie videokonferencií a bezdrôtovej komunikácie v rámci pracovísk školy a ich prepájanie v rámci celoslovenskej a medzinárodnej siete vysokých škôl,
- zvyšovania percenta počtu zahraničných študentov a to najmä z krajín EÚ, juhovýchodnej Ázie a ďalších krajín s cieľom rozvoja internacionalizácie školy,
- aktívnejšieho zapájania študentov do procesov vytvárania stratégií napredovania a rozvoja školy ako aj do celonárodných a nadnárodných súťaží,
- poskytovania možností výučby anglického jazyka aj mimo študijných plánov.

### Čl. 3

#### Vedecko-výskumná oblasť

**Dlhodobý zámer vo výskumnej a vývojovej oblasti plánuje VŠM rozvíjať na úrovni:**

- identifikácie silných stránok VŠM a smerovania zdrojov do vybraných oblastí výskumu, vývoja, inovácií – e-learning, znalostný manažment a znalostné systémy, ekonomické

vedy, manažment kvality a IT a pod.,

- zapájania sa do grantových schém a projektov s podporou zdrojov z fondov EÚ či USA, predovšetkým formou spolupráce s inými vysokými školami,
- zabezpečenia otvoreného prístupu k publikáciám, elektronickým databázam, softvérom a iným dostupným zdrojom informácií,
- zlepšovania prepojenia s praxou,
- podporovania publikačnej činnosti učiteľov školy v spolupráci s domácimi, príp. zahraničnými vydavateľstvami vrátane vydávania učebných textov v tlačenej a elektronickej forme.
- Aj v tejto oblasti sa výsledky pravidelne hodnotia prostredníctvom ukazovateľov kvality a vyhodnocovania vedecko-výskumnej aktivity učiteľov, predkladaných raz ročne rektorke školy.

#### **Čl. 4**

##### **Materiálno-technická oblasť**

**Dlhodobý zámer v oblasti materiálneho a technického rozvoja a investícií plánuje VŠM rozvíjať na úrovni:**

- investícií do budovy, učebných priestorov a laboratórií pre akademické a vedecko-výskumné účely,
- investícií do akademickej knižnice,
- zabezpečenia rozvoja informačných technológií a ich využitia vo vzdelávacom procese a podporných činnostiach,
- zdokonaľovania technickej podpory pre online štúdium, v ktorom má VŠM dlhoročnú tradíciu,
- skvalitňovania informačného systému s evidenciou študentov, ich výsledkov v priebehu i v závere štúdia a pod.,
- uskutočnenia opatrení v oblastiach racionálneho nakladania s finančnými a hmotnými prostriedkami vrátane úspory energií.

#### **Čl. 5**

##### **Oblasť zahraničnej spolupráce**

**Dlhodobý zámer v oblasti zahraničnej spolupráce plánuje VŠM rozvíjať na úrovni:**

- nadväzovania partnerstiev so zahraničnými vysokými školami podobného typu predovšetkým prostredníctvom výmenných mobilit študentov a zamestnancov (učiteľov

aj administratívnych pracovníkov) v rámci programu Erasmus ale aj nad jeho rámec,

- spolupráce s agentúrami, sprostredkujúcimi nábor zahraničných študentov na štúdium v Slovenskej republike,
- pokračovania a skvalitňovania už vyše 30 ročnej spolupráce so City University of Seattle, WA, USA, s ktorou VŠM realizuje spoločné programy na úrovni bakalárskeho aj magisterského štúdia v anglickom jazyku,
- skvalitňovania podmienok pre pôsobenie zahraničných lektorov na VŠM, ale aj pôsobenie učiteľov VŠM v zahraničí.

## Čl. 6

### Oblasť riadenia a personálnej práce

**Dlhodobý zámer v oblasti riadenia a personálnej práce plánuje VŠM realizovať na úrovni:**

- vytvorenia podmienok na neustále zvyšovanie kvalifikačnej štruktúry zamestnancov školy,
- zabezpečenia potrebného počtu a podporovania profesionálneho rastu pedagogických pracovníkov školy,
- zdokonaľovania ich digitálnych a jazykových zručností o. i. formou organizovania kurzov a školení,
- adekvátneho finančného ohodnotenia zamestnancov založeného na systéme odmeňovania naviazaného na dosahované výsledky,
- zapájania študentov do procesov vnútorného systému kvality a aktualizácie študijných programov,
- vytvárania štruktúr a ich personálneho zloženia tak, aby sa čo najefektívnejšie implementoval a udržiaval vnútorný systém kvality,
- posilnenia úlohy garantov pri zabezpečovaní kvality a trvalej udržateľnosti uskutočňovaných študijných programov,
- prispôsobovania organizačnej štruktúry školy tak, aby reflektovala prípadné zmeny štruktúry jej hlavných činností a prehodnocovania kompetencií jednotlivých oddelení s cieľom dosahovania najvyššej efektívnosti v riadení.

## Čl. 7

### Oblasť spolupráce s praxou a verejnosťou

**Dlhodobý zámer v oblasti spolupráce s praxou a propagácie školy plánuje VŠM rozvíjať na úrovni:**

- zintenzívnenia spolupráce s praxou a absolventami školy pri vypisovaní a vedení

bakalárskych a diplomových prác,

- zaradovania v rámci vzdelávacieho procesu v ešte väčšej miere tzv. “hostujúce prednášky” (domácich I zahraničných odborníkov),
- neustáleho zlepšovania informovania o činnosti VŠM a jej študijných programoch prostredníctvom tlačových a rozhlasových médií,
- aktualizovania a zvyšovania kvality propagačných materiálov o škole,
- pravidelného zúčastňovania sa na trhoch vzdelávania pre stredoškolákov (hlavne maturantov),
- umožňovania stredoškolákovi zúčastniť sa vzdelávacieho procesu v rámci vybraných predmetov (v slovenskom aj anglickom jazyku) a vyskúšať si tak na vlastnej koži používané formy a metódy, ktoré škola využíva (v rámci tzv. “minierasmu”),
- zatraktívnenia a permanentnej aktualizácie webovej stránky školy vrátane Facebooku,
- zapájania v ešte väčšej miere zainteresovaných strán (prax a zamestnávateľa, absolventi, študenti) do procesov vnútorného systému kvality,
- sprostredkovávania študentom možnosti budúceho zamestnania umožnením stretnutí s potenciálnymi zamestnávateľmi na škole alebo priamo u zamestnávateľa.

## Čl. 8

### Záverečné ustanovenia

Tento Dlhodobý zámer Vysokej školy manažmentu bol vypracovaný v zmysle § 49 ods. 1 písm. d) zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov

Zámer bol prejednaný vo Vedeckej rade VŠM dňa 29.5.2022 a schválený v Akademickom senáte VŠM dňa 7.6.2022, čím nadobúda platnosť a účinnosť.

Dr.h.c. prof. Ing. Edita Hekelová, PhD. <sup>1</sup>  
rektorka VŠM

---

<sup>1</sup>Dlhodobý zámer VŠM na roky 2022 - 2027 v tlačenej forme je prístupný na sekretariáte rektorátu.